

LM Byg A/S trykker på speederen i 2017

21. juni 2016 00:05 | Af Christian Brahe-Pedersen | Tip redaktionen om en historie

Entreprenørvirksomheden skal tage flere markedsandele inden for råhuse. Men man skal ikke nødvendigvis være størst, men den bedste, understreger adm. direktør og ejer Carsten Mindegaard

Tre-årige strategiplaner har været normen hos råhusentreprenøren LM Byg A/S, siden ejer og adm. direktør Carsten Mindegaard overtog virksomheden i 2008 efter et generationsskifte.

Til nytår er den seneste plan fuldført, og den har med Carsten Mindegaards egne ord kørt bedre end forventet.

Seneste regnskab viste en omsætning i omegnen af 400 mio. kroner og en bundlinje, der landede på 29,2 mio. kroner før skat.

Dermed er indtjeningen helt i top i Greve-virksomheden med overskudsgrader på mellem syv og otte procent de seneste to år, og det er opnået ud fra en overordnet strategi om konsekvent at holde fast i det, virksomheden ved noget om: råhusbyggeri.

"Nu arbejder vi på en 2020-plan, hvor LM Byg specialiserer sig endnu mere og breder os inden for råhusbyggeri, så vi i fremtiden indtager større markedsandele. Måden vi vil gøre det på, vil jeg ikke komme så meget ind på endnu, men vi har en



Carsten Mindegaard har hidtil ladet LM Byg A/S vokse gennem organisk vækst. Næste skridt kunne derfor godt være opkøb af virksomheder for at holde fast i målet om en årlig vækst i omsætning og overskud på 20 procent. Og han udelukker da heller ikke opkøb i fremtiden. (Pressefoto)

meget stor efterspørgsel. Jeg har dog ingen ambition om at være størst. Men jeg vil være bedst til råhusbyggeri, og det tror jeg på, at vi kan blive, hvis vi holder fast i samme tangent", siger Carsten Mindegaard, der tager imod Licitationen - Byggeriets Dagblad på sit kontor i LM Byg A/S' et år gamle domicil i Greves industrikvarter, som entreprenørvirksomheden rykkede ind i efter 21 år i Havdrup ved Køge.

Organisk vækst

Hidtil er LM Byg A/S udelukkende vokset gennem organisk vækst, og næste skridt kunne derfor godt være opkøb af virksomheder for at holde fast i målet om en årlig vækst i omsætning og overskud på 20 procent, der blev sat i forbindelse med aflæggelsen af 2015-regnskabet.

Og helt afvise opkøb gør Carsten Mindegaard da heller ikke.

"Jeg skal ikke udelukke, at opkøb kunne være en mulighed, og vi har nogle ambitioner, og nogle der også gerne vil være med på banen. Så vi vender hver en sten og ser, hvad der er af muligheder, men det ligger ikke lige for dagen", siger Carsten Mindegaard, der heller ikke udelukker, at LM Byg A/S i fremtiden kigger mod Fyn og Jylland i jagten på nye opgaver.

"Skal vi lave opgaver i Jylland, skal jeg have en afdeling i Jylland. Derimod har jeg folk, der faktisk vil have kortere vej til opgaver på Fyn, end hvis de kørte til opgaver nord for Hillerød. Jeg tror, det er sundt at etablere sig, men det er også vigtigt, at vi har en central styringsenhed, og det er i Greve, hvor opgaver bliver kalkuleret, og økonomien styres fra. Så det bliver en ren produktionsenhed i Jylland", siger Carsten Mindegaard, der ser et kæmpe vækstpotentiale inden for råhusbyggeriet i Danmark.

Læs også: Specialisering og et landshold af medarbejdere gør forskellen

På spørgsmålet om det potentiale også ligger i udlandet, tøver han dog lidt.

"Jeg har ikke ambitioner om udlandet lige nu, men jeg har en ambition om...", siger han og holder en pause:

"...at brede mig. Vi går ikke til udlandet, før vi har afdækket Danmark, og vi er slet ikke i nærheden af at have afdækket Danmark, men vi har flere, som spørger os, om vi ikke er interesseret i at være i Fyn og Jylland".

Tryk på speeder i 2017

Planerne om en 20 procents vækst på både top- og bundlinje bliver dog ikke gennemført i 2016, der byder på indkøring af nye ledelses- og økonomisystemer.

De skal danne basis for den fremtidige vækst i entreprenørvirksomheden, og derfor skal der først trykkes på gaspedalen igen i 2017.

Læs også: Entreprenør vinder endnu en stor opgave for Novo Nordisk

"Vi havde mulighed for at vækste 20-30 procent i 2016. Men vi har nogle ambitioner, og før man kan fuldføre de ambitioner, er det vigtigt, at man har hele fundamentet med sig. Derfor har vi valgt ikke at have for travlt i 2016 og hellere lave et godt regnskabsår igen og så få de sidste systemer med, som vi har arbejdet på det seneste års tid. De bliver implementeret i løbet af sommeren, og når de kører, så trykker vi på speederen igen", siger Carsten Mindegaard, der har et mål om at lave 50 mio. kroner på bundlinjen i 2020.

"Men helst før 2020", griner han.

For generelt er det bundlinjen og ikke omsætningen, som motiverer ham.

"Omsætningen er interessant i forhold til, at man vil vinde nogle markedsandele. Vi har brugt de sidste tre år på at komme op på det niveau, vi er på nu, og nu er vi ved at stille skarpt i forhold til de sidste systemer, så vi kan tage den næste top. Så for os, er det bundlinjen der er interessant. Jeg vil hellere omsætte for 500 mio. end 700 mio. kroner, hvis jeg kan tjene det samme", understreger Carsten Mindegaard.

Læs mere om LM Byg A/S: "Specialisering og et landshold af medarbejdere gør forskellen".

LM Byg A/S

Mio. kroner

	2014	2015
Bruttofortjeneste	47,2	78,4
Driftsresultat	12,0	29,2

Resultat før skat	12,0	29,2
Årets resultat	9,3	22,3
Egenkapital	20,3	42,6
Ansatte	110	85

Regnskabet er afsluttet den 31. december 2015

Nøgletal for 2014 omfatter de årets sidste otte måneder

Mere om: Carsten Mindegaard | LM Byg A/S

ER DU ABONNENT?

Med et abonnement får du ubegrænset adgang til online avisen. **Læs avisen online** >

Bliv abonnent